

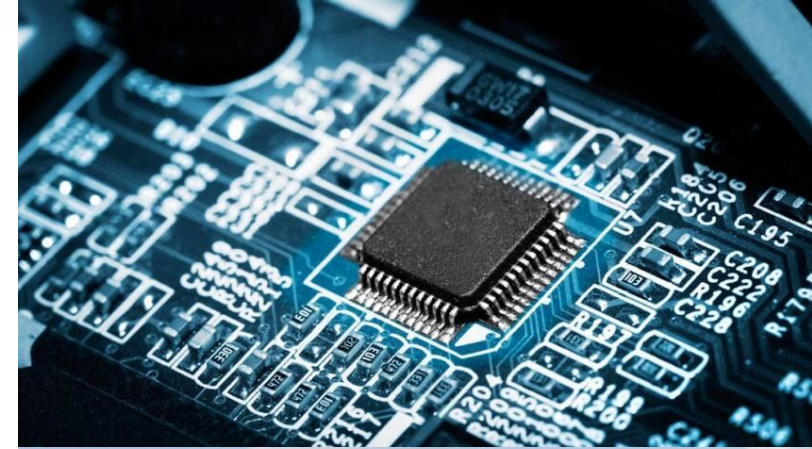
L'INNOVAZIONE NELLA SUPPLY CHAIN - Edizione 2022

Innovation Business Case: i "perché" dell'innovazione nella supply chain

Prof. Roberto Pinto
Università degli Studi di Bergamo

Un contesto in forte cambiamento...

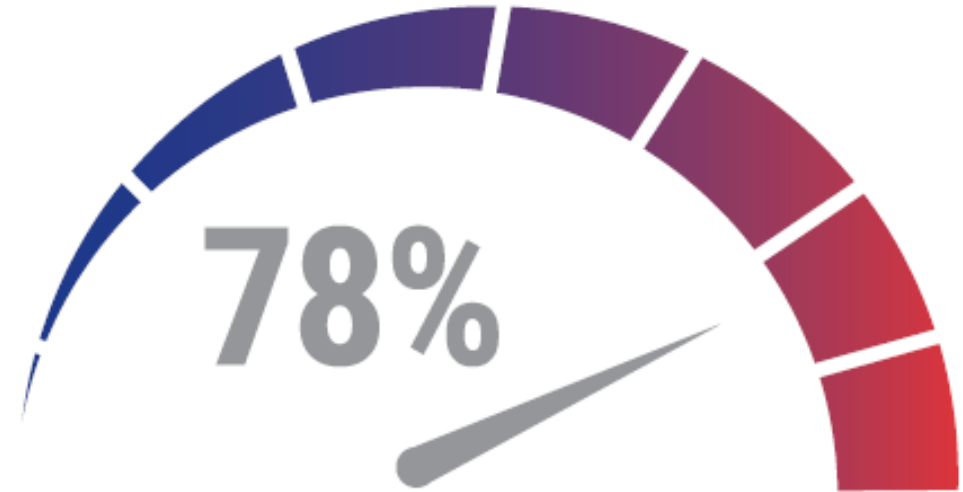
- Negli ultimi mesi ci siamo trovati di fronte a un contesto dinamico e imprevedibile:
 - COVID19 / guerra Russia-Ukraina
 - Ripresa delle attività produttive e sociali
 - Carenza di forza lavoro, congestione dei porti
 - Mancanza di container e capacità di trasporto
 - Aumento del costo delle materie prime e dell'energia
 - Mancanza di componenti fondamentali
 - ...



Un contesto in forte cambiamento...



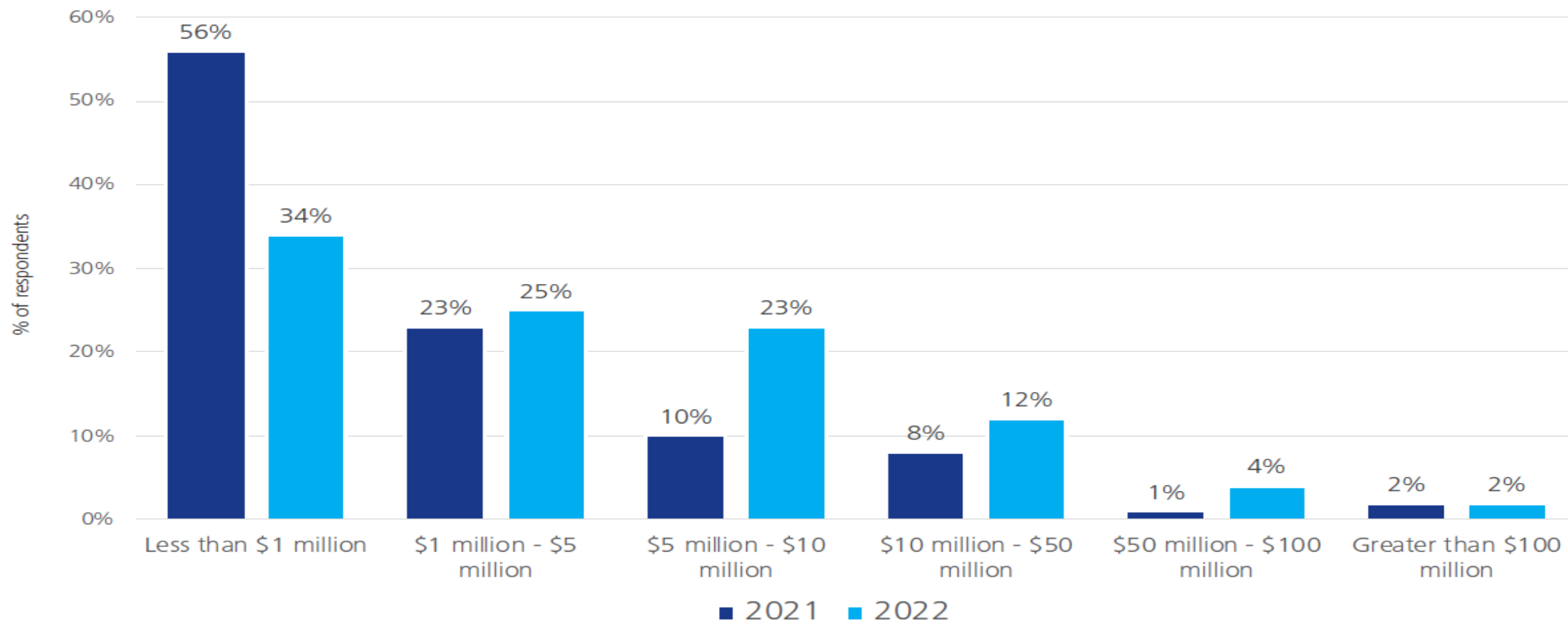
say that the pandemic has altered the strategic importance of supply chain operations



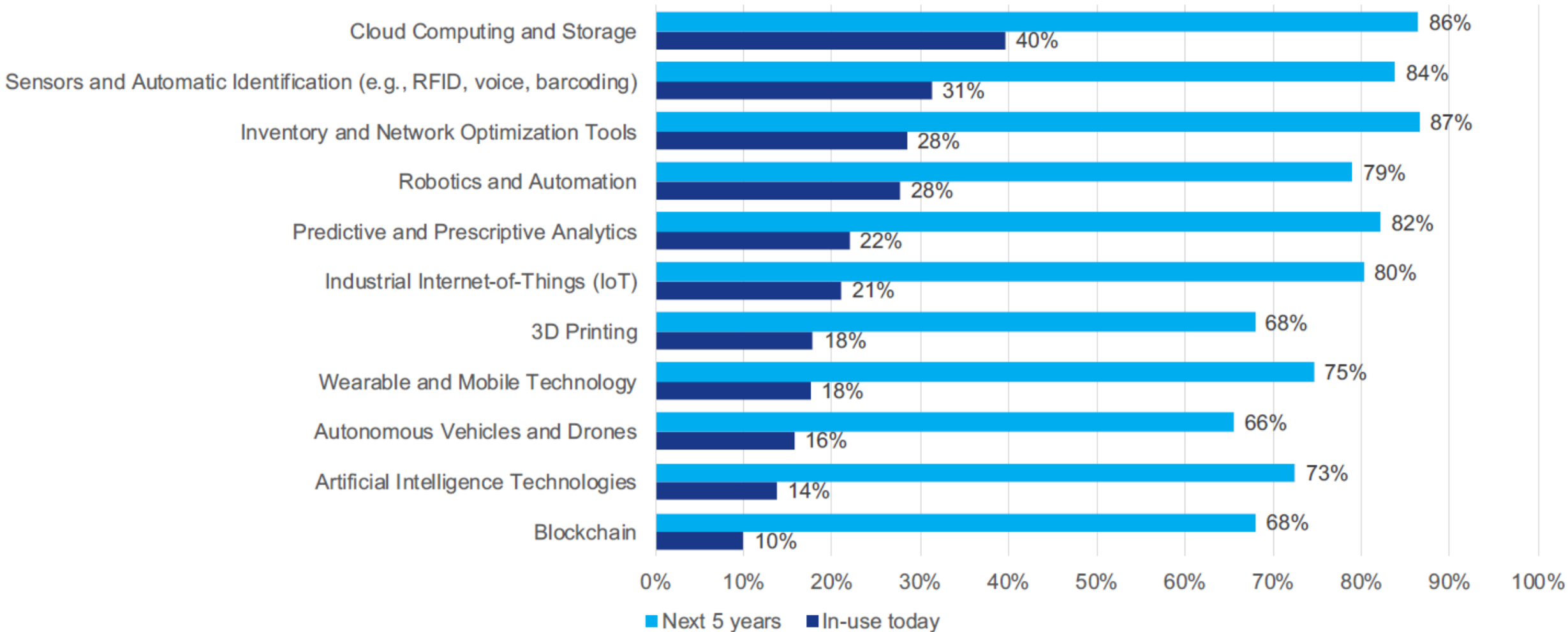
say supply chain transformation has accelerated due to the pandemic

Un contesto in forte cambiamento...

Stime di investimento in innovazione della catena di fornitura nei prossimi due anni

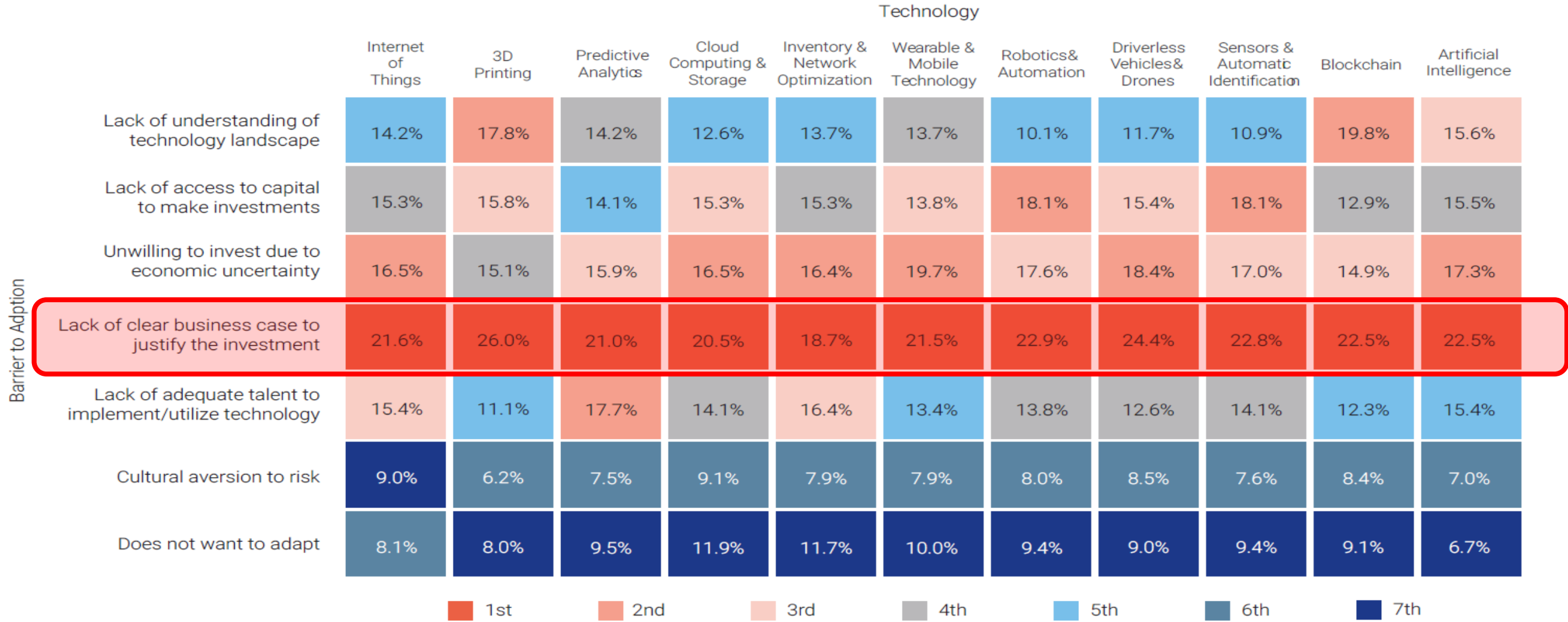


Un contesto in forte cambiamento...



Un contesto in forte cambiamento...

Ostacoli all'adozione di innovazioni e tecnologie per la supply chain



Innovation business case

- Ogni innovazione porta con sé rischi e opportunità
- Un ***innovation business case*** cattura il «perché» dell'innovazione le motivazioni per le quali l'innovazione dovrebbe essere intrapresa e sostenuta
- Identifica **rischi** (tangibili e intangibili) e **benefici** dell'innovazione, insieme ai **costi** e ai principali aspetti **finanziari**
- Giustifica la **decisione** di investimento

Perché scrivere un innovation business case?

- Per **giustificare** il rischio dell'investimento nell'innovazione
- Per **convincere** gli stakeholder
- Per **assicurare** le risorse necessarie all'investimento
- Come **supporto** per pensare nel modo più esaustivo possibile all'idea di innovazione

Alcuni elementi chiave

- Definizione customer need
- Obiettivo/descrizione dell'innovazione
- Competitor review
- Strategic fit
- Definizione di successo
- Rischi e azioni di mitigazione

Alcuni elementi chiave

- Impatto sulla filiera
- Costi e benefici tangibili e intangibili
- Approccio implementativo
- Timing
- Cash flow



Ostacoli principali

- Definizione di successo non chiara
- Mancanza di informazioni
- Forecasting delle prestazioni ottenibili
- Sbilanciamento tra obiettività e soggettività
- Molteplici stakeholder
- Mancanza di tempo
- Mancanza di un processo chiaro e definito di sviluppo

L'innovazione non è solo tecnologia

“Fare le cose vecchie in modo nuovo - questa è innovazione.”

Joseph Alois Schumpeter

“Innovation is the art of getting people to adopt change”

Peter j. Denning

“Se di tanto in tanto non hai degli insuccessi, è segno che non stai facendo nulla di davvero innovativo”

Woody Allen



Roberto Pinto Ph.D

Supply Chain & Logistics

Dipartimento di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione (DIGIP)

Università degli Studi di Bergamo



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**



roberto.pinto@unibg.it



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

Dipartimento
di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

22 giugno 2022
© Roberto Pinto