



PROGETTARE UN MAGAZZINO "FASHION"

*comprendere le necessità del settore e individuare
le soluzioni sul mercato ottimali*

Milano, 25 marzo 2025

SIMCO Srl
Via Durando 38 - Milano
Tel. 0239325605 – Fax 0239325600
www.simcoconsulting.com

Relatore: Luca Romano
Senior Consultant

La presente documentazione è protetta dalle norme sui diritti d'autore e nessuna parte può essere riprodotta con l'ausilio di qualsiasi supporto, integralmente o parzialmente, senza esplicito consenso preliminare di Simco.

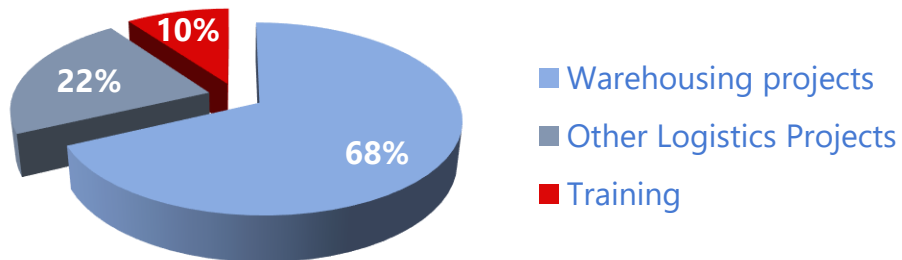
CHI È SIMCO

La società

Simco Consulting è una delle più importanti società italiane di consulenza e formazione specializzate nella logistica. Dal 1981, anno della sua fondazione, Simco ha sviluppato **oltre 2.400 progetti per più di 600 Clienti** di diverse dimensioni e settori merceologici.

La nostra missione consiste nel saper **coniugare competenze e tecnologie per analizzare e migliorare processi**, motivare e qualificare le Risorse Umane **al fine di controllare e sviluppare le performance complessive dell'azienda.**

Il nostro metodo non fornisce soluzioni standard, ma offre **un approccio su misura, modellato sulle reali esigenze del Cliente ed ispirato a concretezza e innovazione.**



- International Projects
- Offices



CHI È SIMCO

Alcune delle Aziende che ci hanno scelto nel settore Fashion & Luxury

Dior

ALCOTT

sergio rossi



F



TOD'S
GROUP

ZAMASPORT

FENDI



GIUSEPPE ZANOTTI



GA OPERATIONS

CELINE



LUXOTICA

MORELLATO
VENEZIA 1930

BINDA
watches since 1906



GIOIAPURA

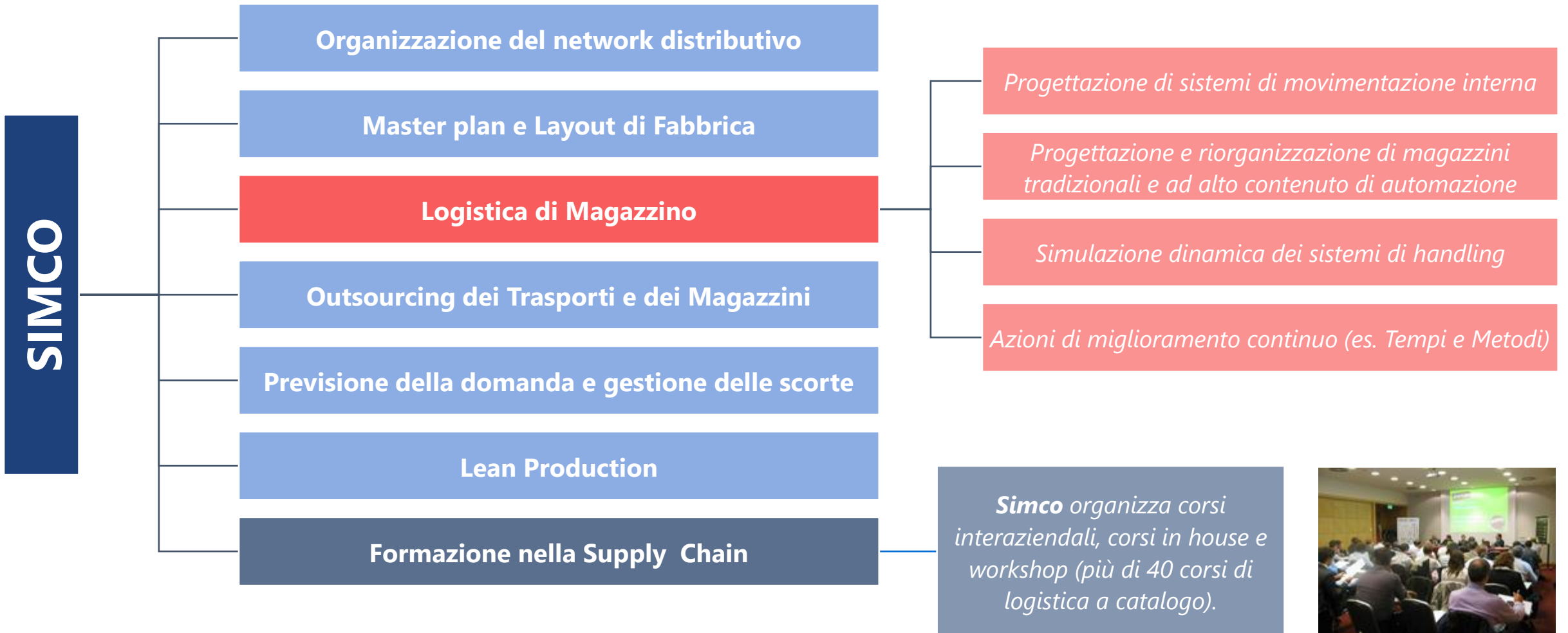
UNOAERRE
ITALIAN JEWELLERY

TIFFANY & Co.

e altre...

CHI È SIMCO

Le nostre aree di intervento



TRACCIATO DELL'INTERVENTO

PROGETTARE UN MAGAZZINO "FASHION"

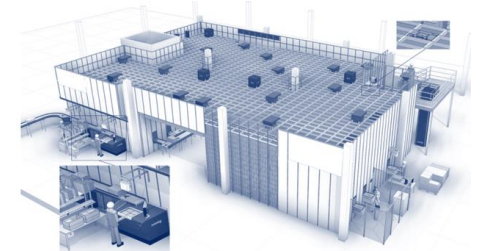
comprendere le necessità del settore e individuare le soluzioni sul mercato ottimali

**IL PROGETTO COME
CHIAVE PER IL
SUCCESSO**

**LO STUDIO
PRELIMINARE**

**IL PROGETTO DI
DETTAGLIO E IL
PROCESSO DI
ACQUISTO**

**IL PROGETTO
COSTRUTTIVO E
L'ASSISTENZA ALLA
REALIZZAZIONE**



IL PROGETTO COME CHIAVE PER IL SUCCESSO

Le richieste, le opportunità e le preoccupazioni del settore

LE PREOCCUPAZIONI GENERALI

- Situazione geopolitica che rende instabili alcuni mercati, non solo in presenza di guerre
- Fatturato in calo dopo il picco del 2023/2024 (trainato però dall'aumento dei prezzi)
- Crisi climatica che impone nuove regole e investimenti

I FATTORI TRAINANTI

- Emergono nuovi mercati (India, Medio Oriente)
- Il «Fast Fashion» continua a crescere
- Si continua a viaggiare (dopo il boom del 2024)

SAPER GESTIRE LA COMPLESSITÀ

I TREND IN CRESCITA

- Attivazioni mirate al turismo e «Resort Fashion»
- Abbigliamento sportivo e tecnico in costante crescita
- Dal «Quiet Luxury» al «Gentle Luxury» al «Ladylike»

LE SFIDE IN CORSO

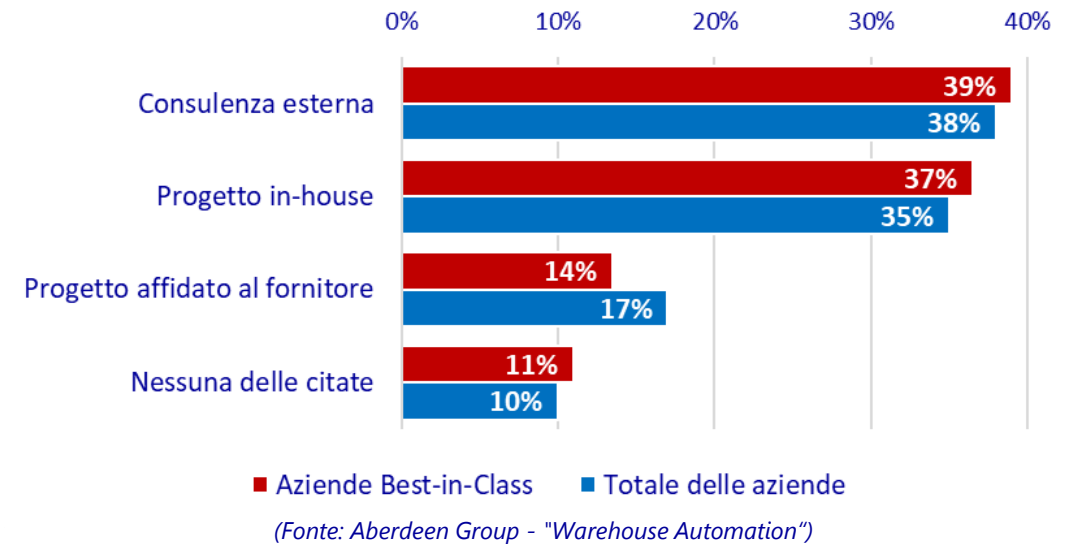
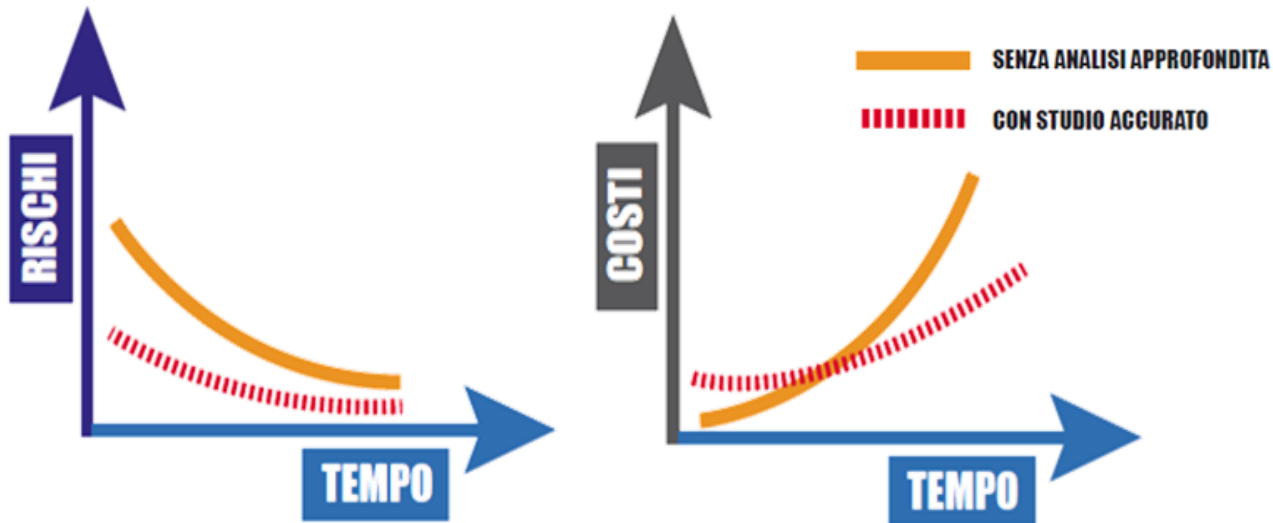
- Impiego dell'AI per accelerare la crescita
- Sostenibilità ambientale (lotta al greenwashing)
- Bilanciamento tra valore percepito e prezzo di vendita
- VAS: knitting, labelling, ricondizionamento e stiratura

IL PROGETTO COME CHIAVE PER IL SUCCESSO

L'importanza di un buon Progetto

NON SOTTOVALUTARE IL RUOLO E L'IMPORTANZA DEL PROGETTO

- Solo un progetto molto accurato permette di identificare la soluzione migliore, che soddisfi i requisiti di funzionamento di medio/lungo termine e quelli richiesti per il calcolo del ritorno dell'investimento
- Solo un buon progetto permette di limitare i rischi ed i costi durante la realizzazione



IL PROGETTO COME CHIAVE PER IL SUCCESSO

Sviluppare un buon Progetto senza (o quasi) punti deboli



LO STUDIO PRELIMINARE

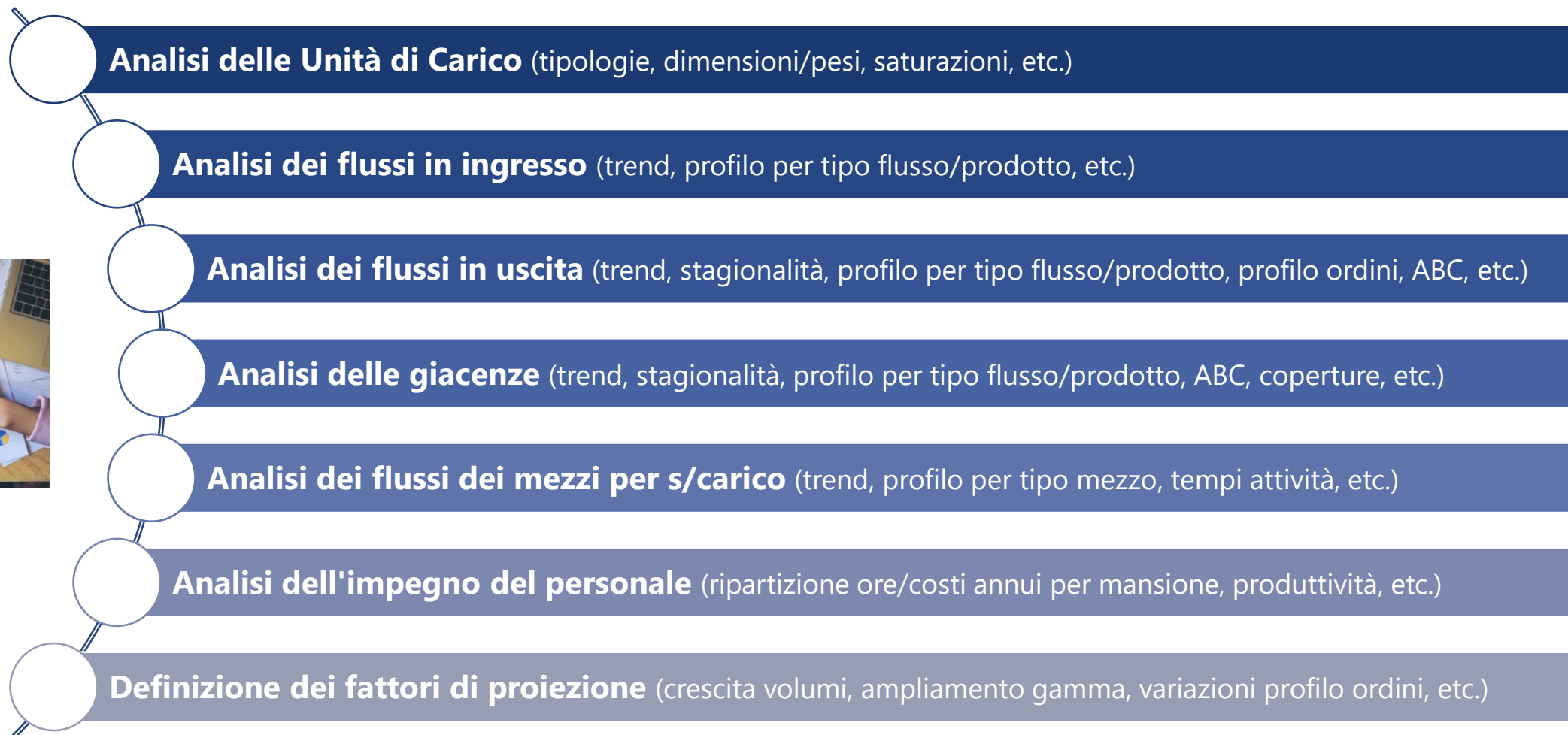
Lo scopo e le principali attività

SCOPO: Individuare la soluzione da realizzare fra le possibili tecnico-economiche

STUDIO PRELIMINARE	BASE DATI DI PROGETTO	<ul style="list-style-type: none">• raccolta e analisi dati attuali• analisi dei principali processi• individuazione dei valori previsionali
	SVILUPPO SOLUZIONI ALTERNATIVE	<ul style="list-style-type: none">• individuazione delle possibili alternative relativamente a:<ul style="list-style-type: none">✓ sistemi di stoccaggio, prelievo e movimentazione✓ procedure di funzionamento, architettura informatica, organizzazione• definizione dei parametri di valutazione delle alternative
	SOLUZIONE OTTIMALE	<ul style="list-style-type: none">• stima investimento preliminare ($\pm 15\%$ circa) e analisi costi/benefici• confronto tra le soluzioni• individuazione della soluzione ottimale → <i>escalation for approval</i>

LO STUDIO PRELIMINARE

La ricerca e l'elaborazione dei dati



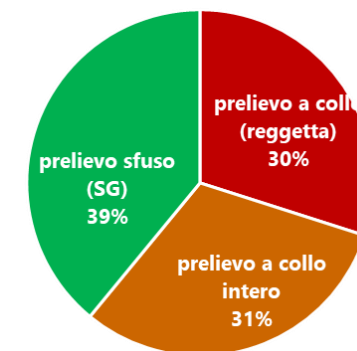
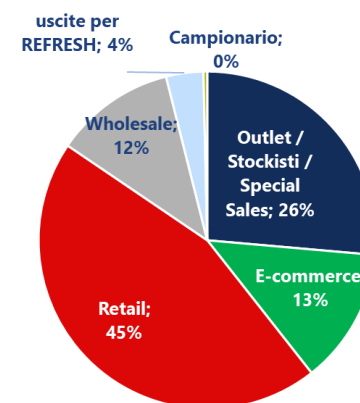
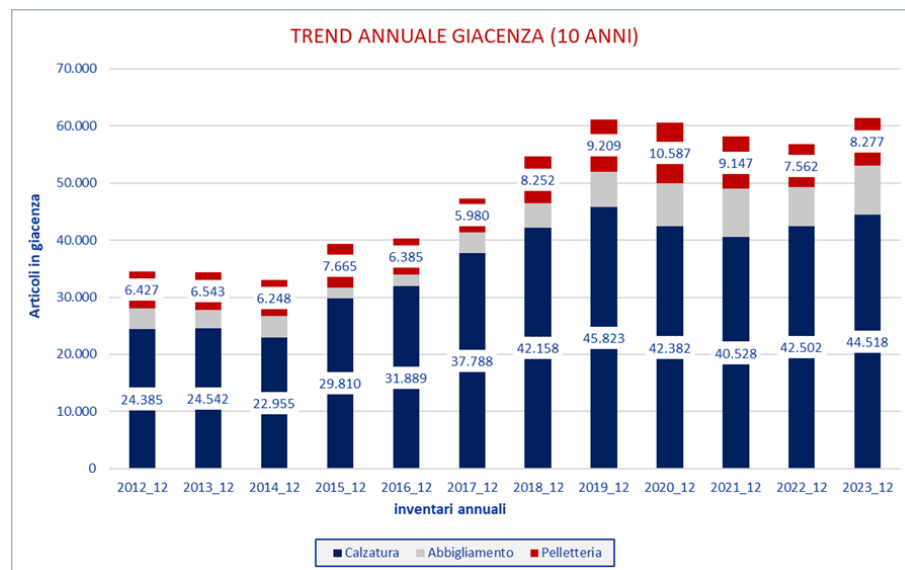
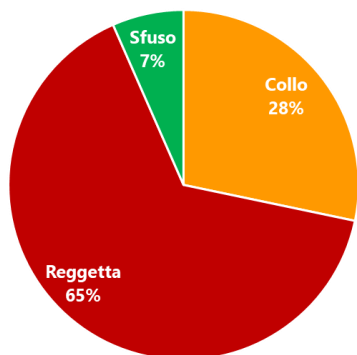
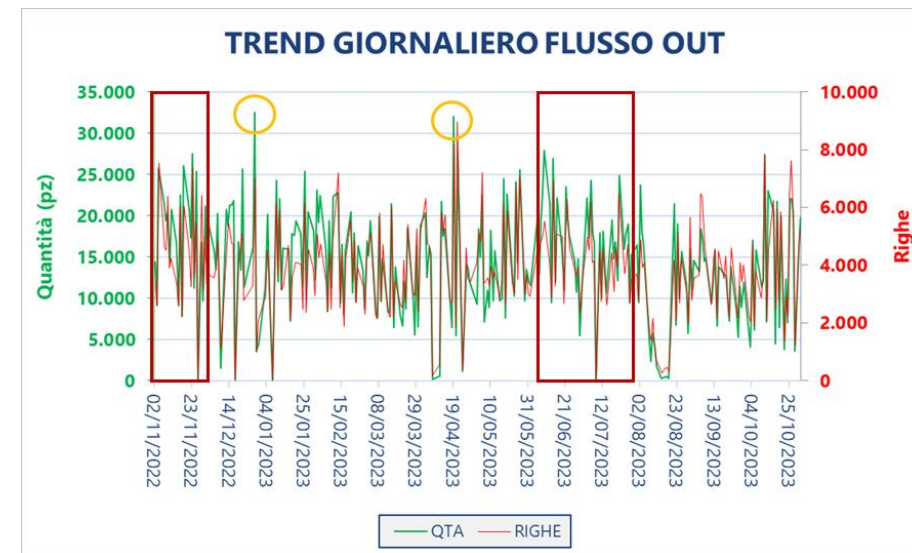
LO STUDIO PRELIMINARE

La ricerca e l'elaborazione dei dati

ANALISI FLUSSO IN USCITA (NOV '22 - OTT '23)

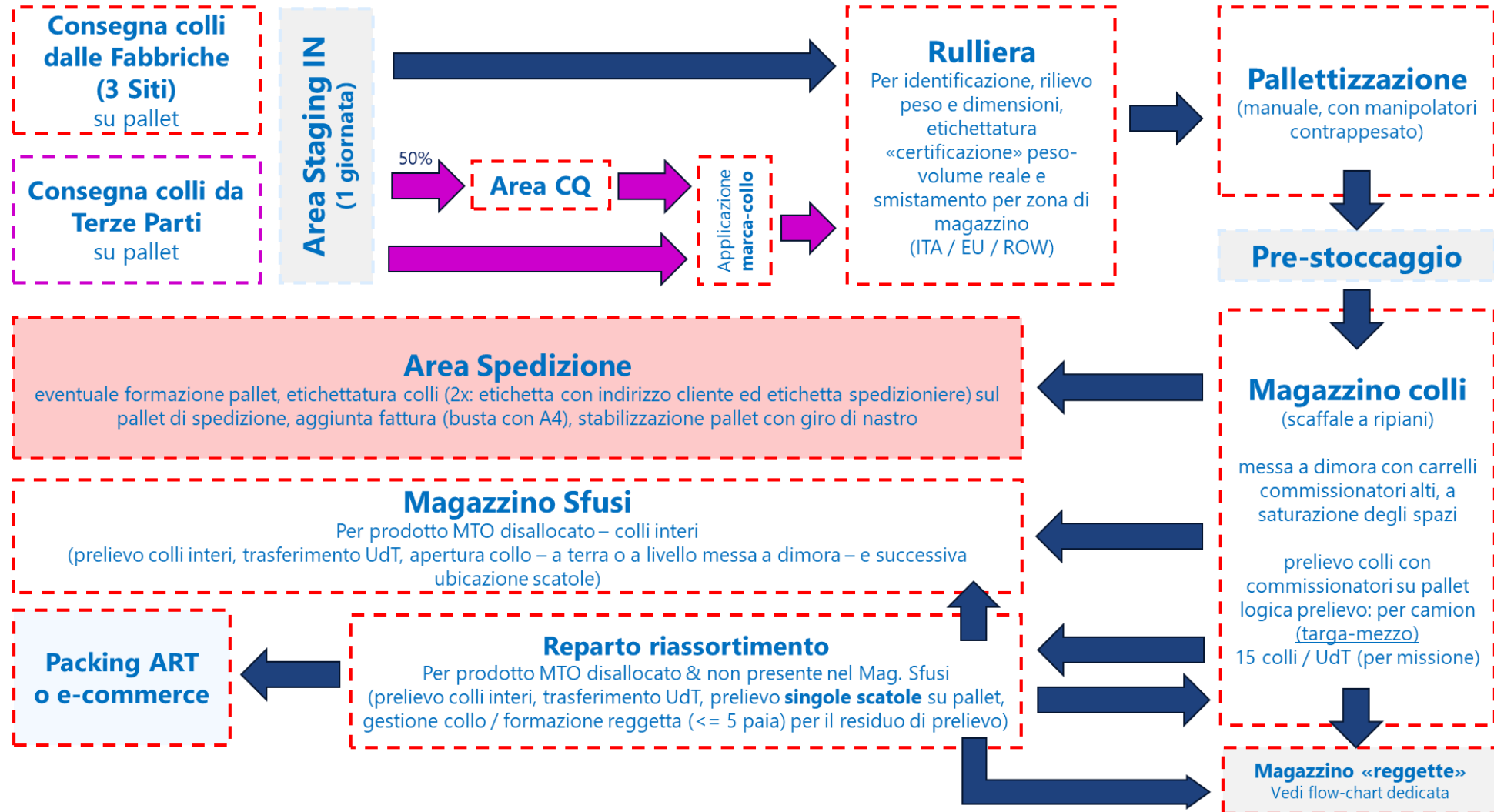
TREND GIORNALIERO_ESCLUSO IL SABATO

	ARTICOLI	ORDINI	COLLI (UDS)	RIGHE	Q.TÀ	VOLUME (collo)	VOL. (sc. primaria)	PESO (kg)
MEDIA	1.300	1.298	3.204	3.943	14.624	234.799	128.661	12.913
95%ILE	1.879	1.946	5.404	6.497	25.146	409.229	221.688	22.039
<i>vs media</i>	<i>145%</i>	<i>150%</i>	<i>169%</i>	<i>165%</i>	<i>172%</i>	<i>174%</i>	<i>172%</i>	<i>171%</i>
MAX	3.188	3.240	7.598	8.968	32.564	559.715	257.958	29.428
<i>vs media</i>	<i>245%</i>	<i>250%</i>	<i>237%</i>	<i>227%</i>	<i>223%</i>	<i>238%</i>	<i>200%</i>	<i>228%</i>



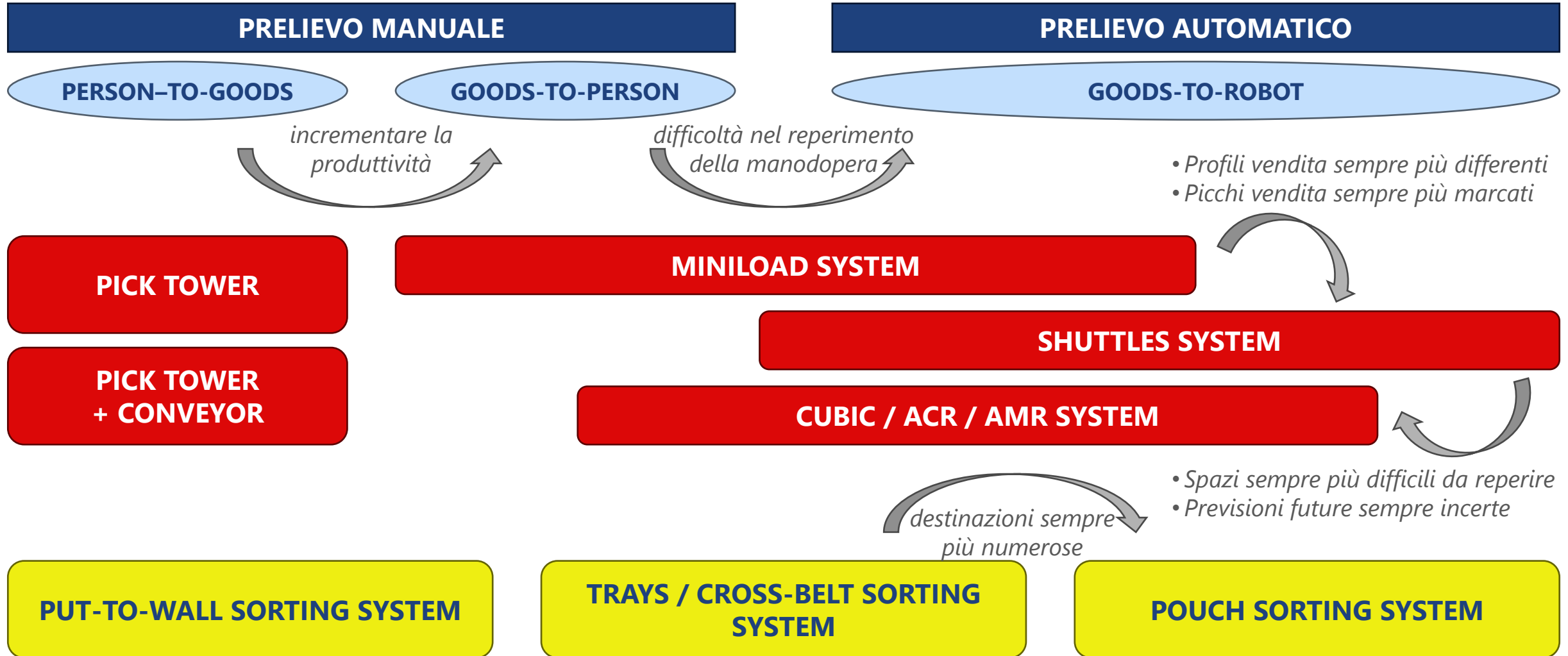
LO STUDIO PRELIMINARE

La mappatura dei processi



LO STUDIO PRELIMINARE

L'individuazione delle soluzioni alternative



LO STUDIO PRELIMINARE

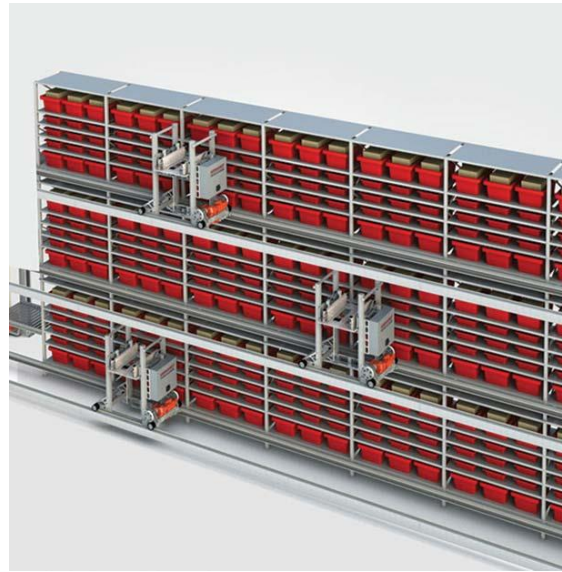
L'individuazione delle soluzioni alternative: sistemi di stoccaggio automatico



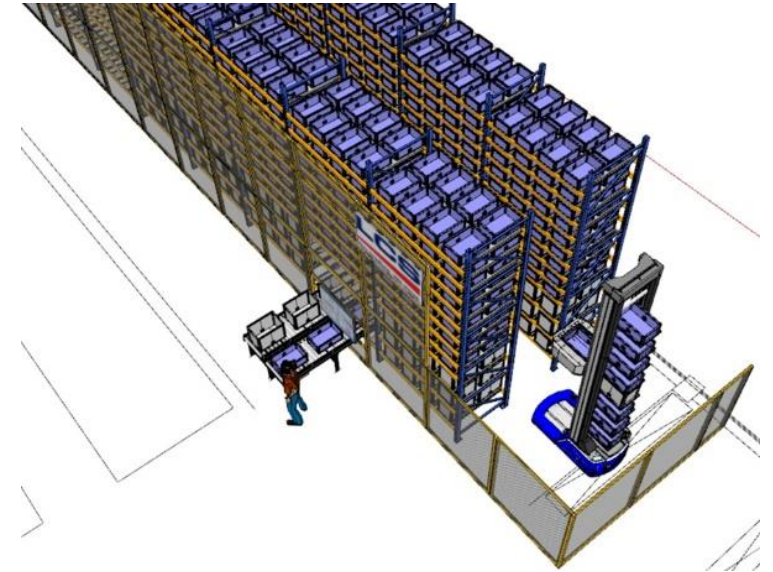
Miniload System



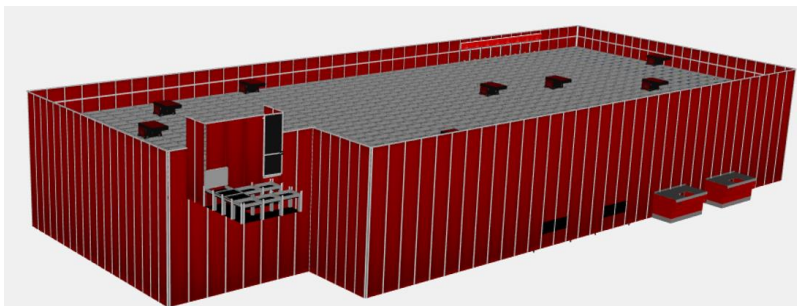
Shuttle System



Shuttle (multi-levels) System



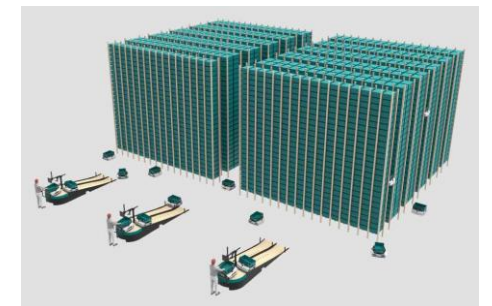
ACR System



Cubic System



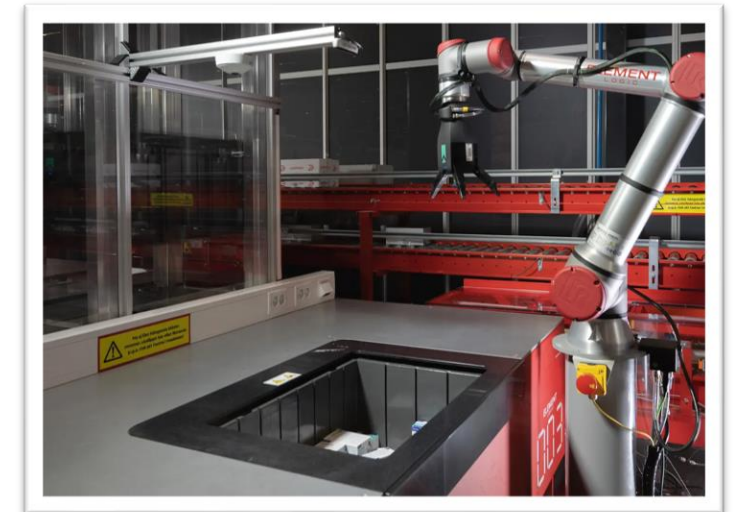
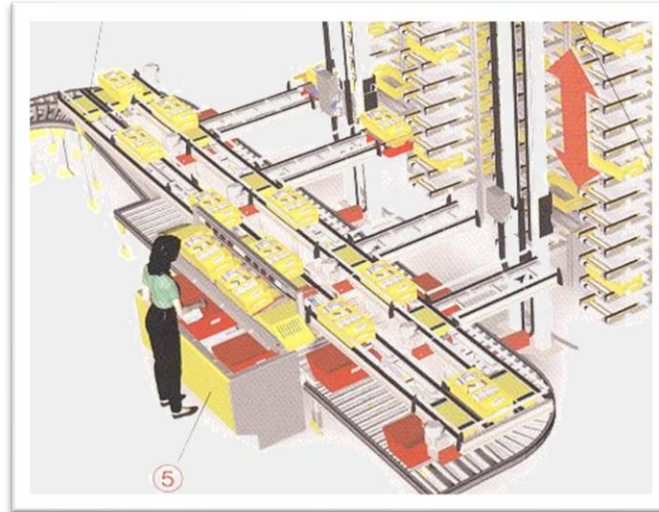
AMR System



AMR System

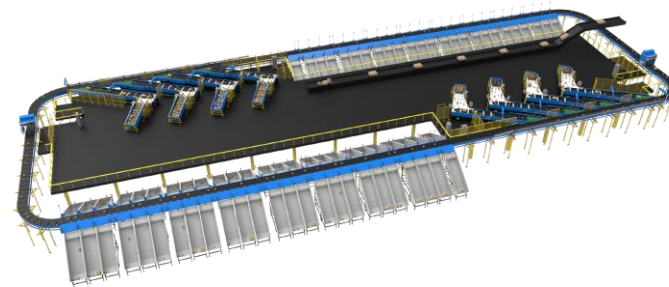
LO STUDIO PRELIMINARE

L'individuazione delle soluzioni alternative: baie di picking "GTP"



LO STUDIO PRELIMINARE

L'individuazione delle soluzioni alternative: sistemi di sorting automatico



Trays Sorting System

Cross-belt Sorting System

Pouch Sorting System

LO STUDIO PRELIMINARE

Lo sviluppo delle soluzioni proposte

SOLUZIONI PROPOSTE

TIPO SOLUZIONE

MAG. PELLI/TESSUTI

MAG. ACCESSORI

MANUALE

Mag. tradizionale con carrelli trilaterali e area di picking manuale

Mag. tradizionale multi-livello (mezzanino)

SEMI-AUTOMATICA

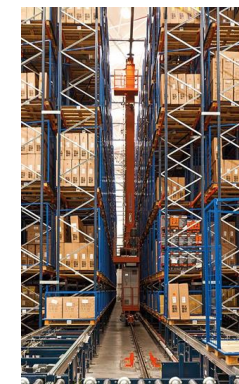
Mag. tradizionale con carrelli trilaterali e testata automatica con baie di prelievo goods-to-man

Mag. tradizionale multi-livello (mezzanino) + Mag. automatico verticale per il WIP

AUTOMATICA

Mag. automatico con trasloelevatore e baie di prelievo goods-to-person

Mag. automatico miniload e baie di prelievo goods-to-person



LO STUDIO PRELIMINARE

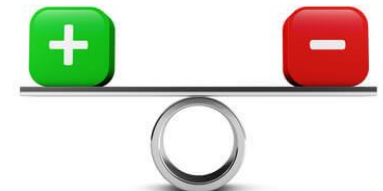
La valutazione delle soluzioni proposte

Il progettista dovrà confrontare le alternative proposte quantificando, per ogni soluzione, gli **aspetti economici** (*Capex* e *Opex*) ma anche i **punti di forza e di debolezza qualitativi**. In particolare dovranno essere analizzati:

- **Miglioramenti di efficienza e di servizio rispetto allo stato di fatto** (*spazio, velocità, accuratezza, consumi, altro*)
- **Entità dell'investimento** (*impianti ed attrezzature, oneri di legge, formazione del personale, progettazione, gestione del transitorio, trasloco, etc.*)
- **Impegno del personale** (*diretto e indiretto, nuove figure professionali da impiegare*)
- **Tempi di realizzazione** (*progettazione, appalti, esecuzione, messa in esercizio*)
- **Flessibilità della soluzione rispetto a ogni possibile cambiamento** (*stress test*)
- **Impatto sulle altre funzioni aziendali e sulle relazioni sindacali**



SOLUZIONE OTTIMALE



LO STUDIO PRELIMINARE

La valutazione delle soluzioni proposte

Per ogni soluzione individuata, occorre stimare i seguenti elementi:

- ✓ Investimenti in **impianti di material handling** (scaffalature, convogliamenti, traslo-elevatori, robot, etc.)
- ✓ Investimenti in **opere civili e impiantistiche** (solettone del magazzino, palificazioni, impianto antincendio, impianto di climatizzazione, etc.)
- ✓ Costi per la **gestione del transitorio** (esternalizzazione, etc.)
- ✓ Costi di **smantellamento / trasloco / demolizione** di locali o parti di edificio esistente
- ✓ **Contingencies** (10÷15%) per imprevisti e varie attività
- ✓ Costi d'esercizio legati allo svolgimento di **nuove attività del personale** (manodopera, noleggio carrelli, etc.)
- ✓ Costi d'esercizio emergenti per il **mantenimento del nuovo magazzino** (manutenzione, climatizzazione, pulizia, energia, etc.)



Per l'investimento in soluzioni che prevedono automazione è possibile considerare anche i benefici previsti dal Governo secondo il «Piano Nazionale Transizione 4.0» e il «Piano Nazionale Transizione 5.0».

LO STUDIO PRELIMINARE

La valutazione delle soluzioni proposte

CONFRONTO QUALITATIVO DELLE SOLUZIONI

ID	FATTORE VALUTATO	PESO	SOLUZIONE					
			MANUALE		SEMI-AUTOM.		AUTOM.	
			Voto	Punti	Voto	Punti	Voto	Punti
1	Capacità di stoccaggio	15%	2	↓0,3	5	→0,8	7	↑1,1
2	Costo d'investimento	10%	8	↑0,8	6	→0,6	5	↓0,5
3	Impegno del personale	5%	3	↓0,2	7	→0,4	10	↑0,5
4	Livello tecnologico	5%	3	↓0,2	7	→0,4	10	↑0,5
5	Flessibilità Operativa	10%	4	↓0,4	6	→0,6	9	↑0,9
6	Potenzialità	5%	6	↓0,3	7	→0,4	9	↑0,5
7	Sicurezza ed ergonomia	10%	5	↓0,5	7	→0,7	10	↑1,0
8	Flessibilità ai cambiamenti	15%	9	↑1,4	6	↓0,9	5	↓0,8
9	Complessità e tempi del progetto	10%	4	↓0,4	7	→0,7	9	↑0,9
10	Controllo e precisione dei processi	15%	5	↓0,8	7	→1,1	10	↑1,5
	PUNTEGGIO FINALE	100%		5,3	6,6	8,2		

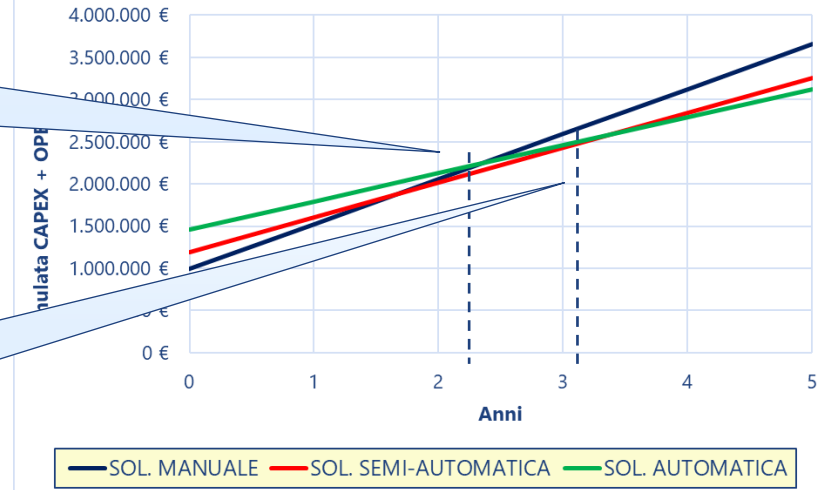
RITORNO DELLA SOL. AUTOM. vs MANUALE: 2,3 ANNI

RITORNO DELLA SOL. AUTOM. vs SEMI-AUTOM.: 3,4 ANNI

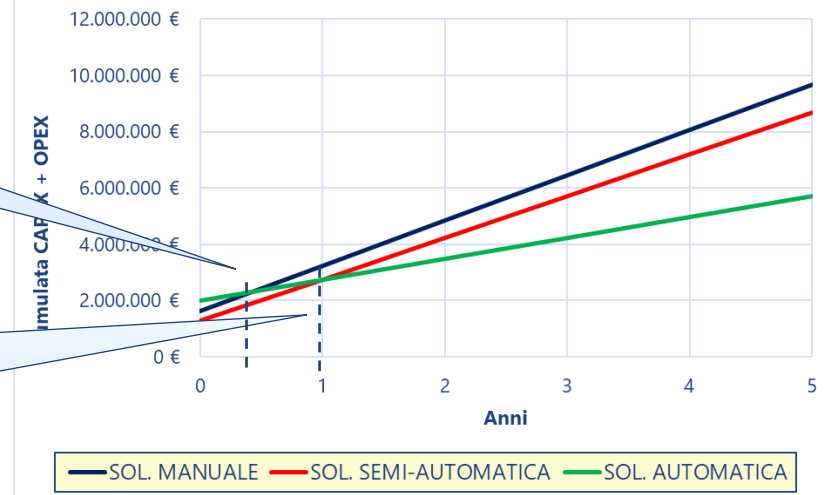
RITORNO DELLA SOL. AUTOM. vs MANUALE: 0,4 ANNI

RITORNO DELLA SOL. AUTOM. vs SEMI-AUTOM.: 1,0 ANNI

PAYBACK TIME MAG. PELLI/TESSUTI

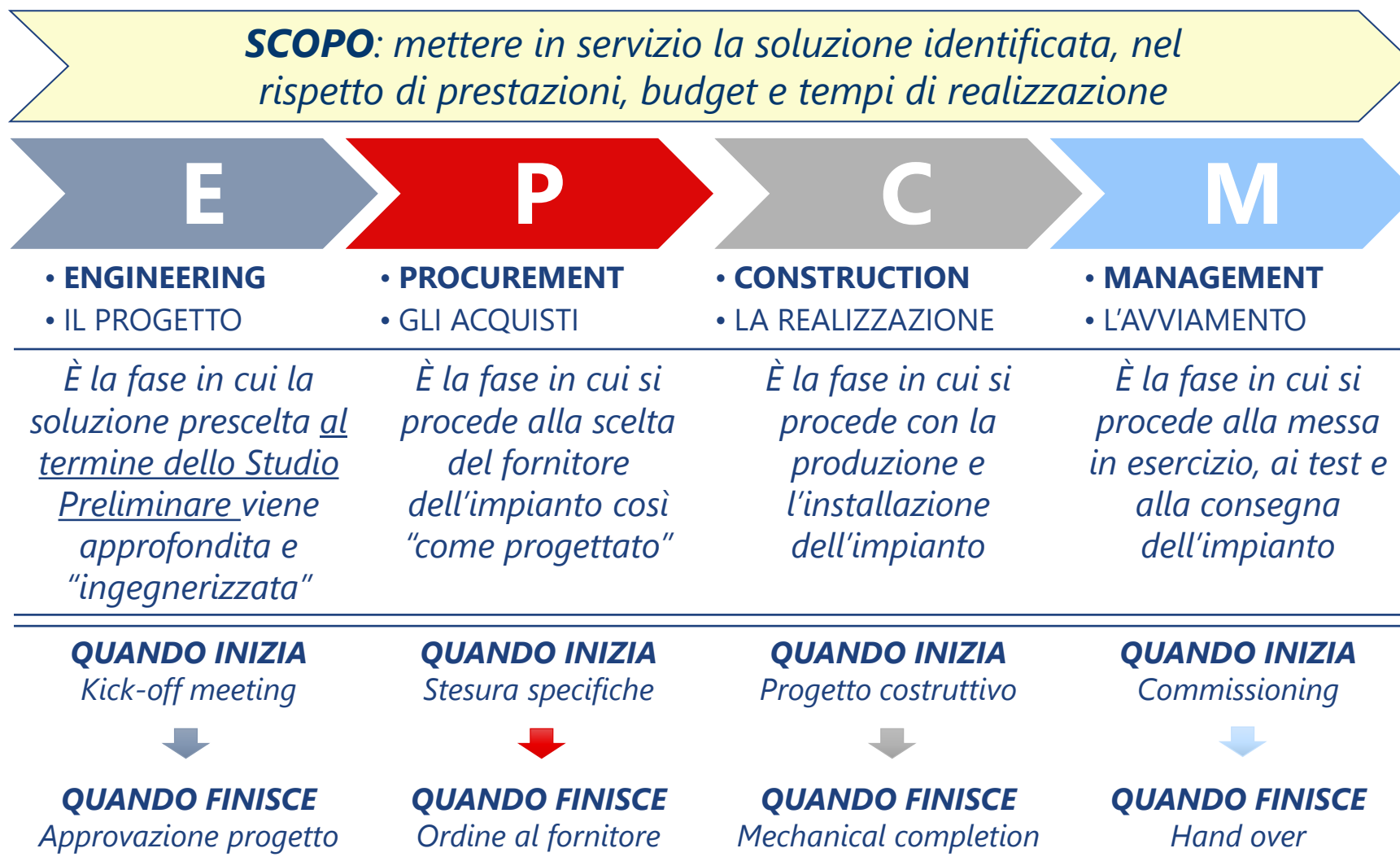


PAYBACK TIME MAG. ACCESSORI



LO STUDIO PRELIMINARE

Le fasi successive



IL PROGETTO DI DETTAGLIO

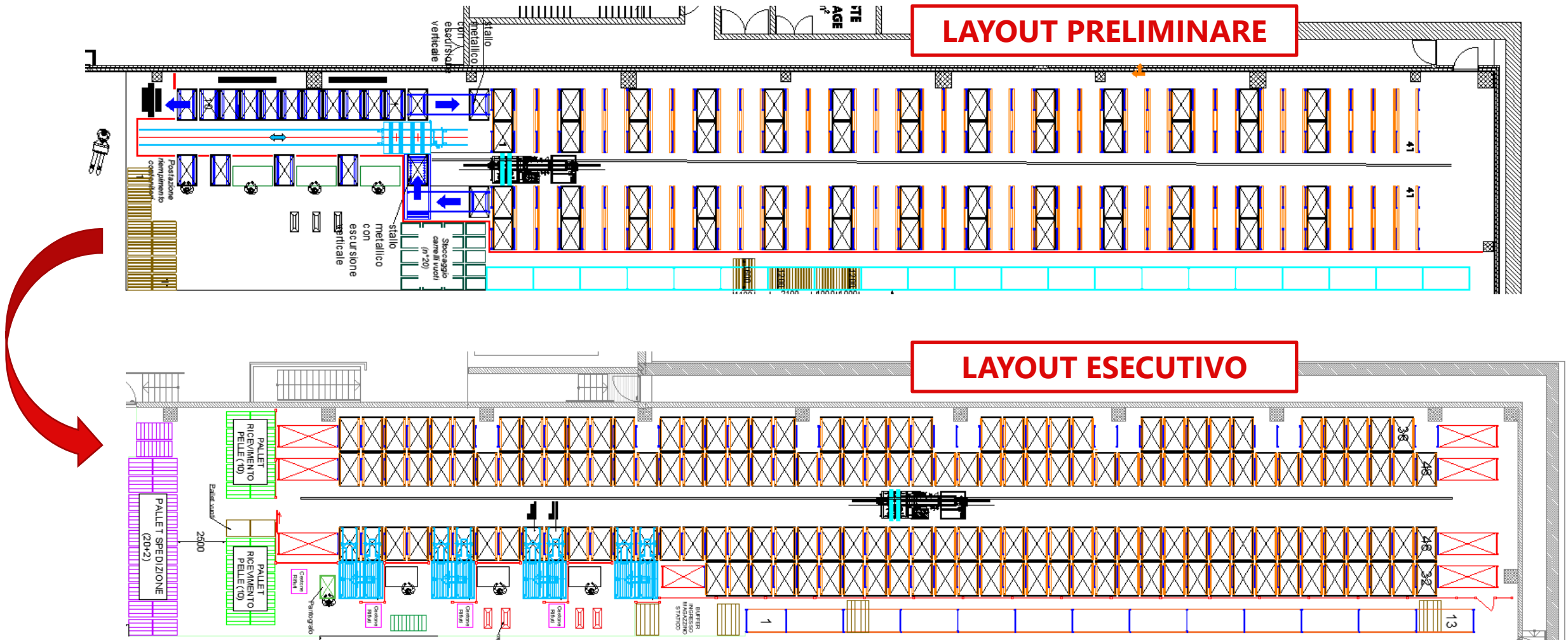
Lo scopo e le principali attività

PROGETTO DI DETTAGLIO

- ✓ Approfondimento dei dati di progetto, ove necessario
- ✓ Approfondimento degli aspetti funzionali, tecnici, gestionali, sistemistici sviluppati nello Studio di Fattibilità
 - *Approfondimento flusso campionario*
 - *Approfondimento flusso di ritorno a ricevimento*
 - *Valutazione sul campo delle Unità di Carico standard: dimensioni, livelli di riempimento, etc.*
 - *Valutazione sul campo delle postazioni di prelievo: ergonomia, dimensioni, etc.*
 - *Valutazione delle produttività di prelievo mediante analisi del lavoro (tempi e metodi)*
- ✓ Determinazione del layout definitivo, redazione dei disegni (pianta, alzati, sezioni, particolari)
- ✓ Integrazione del progetto logistico con gli aspetti edili ed impiantistici (sprinkler, riscaldamento, raffrescamento, illuminazione, aria compressa, etc.)
- ✓ Definizione dei processi e redazione delle procedure operative
- ✓ Aggiornamento della stima di investimento
- ✓ Redazione di un Gantt di dettaglio

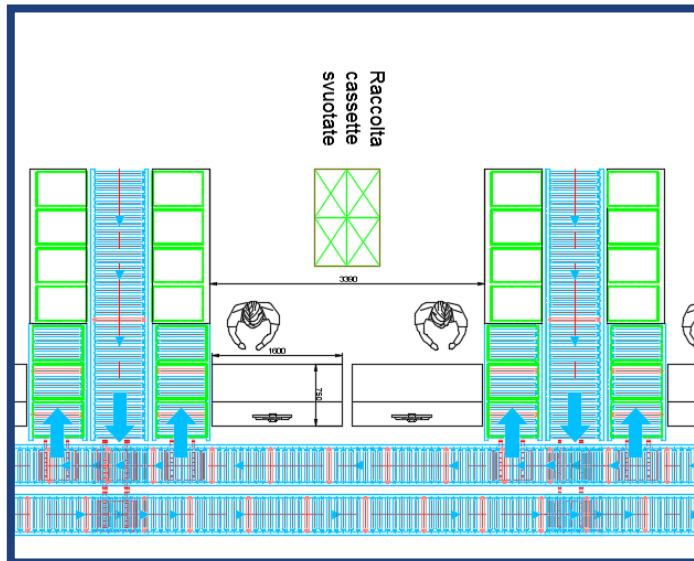
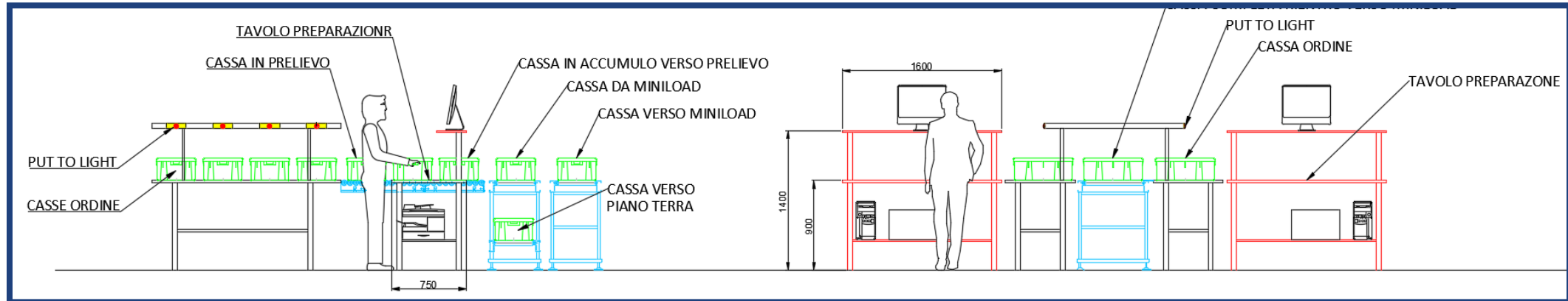
IL PROGETTO DI DETTAGLIO

L'approfondimento del layout



IL PROGETTO DI DETTAGLIO

L'approfondimento del layout



DEFINIZIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO:

- ✓ STUDIO DELL'ERGONOMIA
- ✓ STIMA DELLA PRODUTTIVITÀ MEDIANTE ANALISI DEL LAVORO

IL PROCESSO D'ACQUISTO

Lo scopo e le principali attività

PROCESSO D'ACQUISTO

- ✓ Definizione della Vendor List e delle modalità di acquisto
- ✓ Emissione dei documenti di appalto:
 - Specifiche funzionali - prestazionali
 - *Sistemi di movimentazione e stoccaggio (trasloelevatori, LGV, convogliamenti etc.)*
 - *Scaffalature (autoportanti, tradizionali PP, a mensole, etc.)*
 - *Carrelli elevatori*
 - *Altri equipment (pallettizzatori, fine linea di imballaggio, punti di s/carico camion, etc.)*
 - User Requirements
 - *Software di gestione operativa*
 - *Terminali RF, voice, etc.*
- ✓ Raccolta ed analisi delle offerte
 - Analisi critica delle offerte e dei disegni dei fornitori
 - Chiarimenti e omogeneizzazione delle proposte
 - Tabulazione tecnica
 - Tabulazione economica
- ✓ Assistenza alle trattative
- ✓ Verifica tecnica dei contratti

IL PROGETTO COSTRUTTIVO

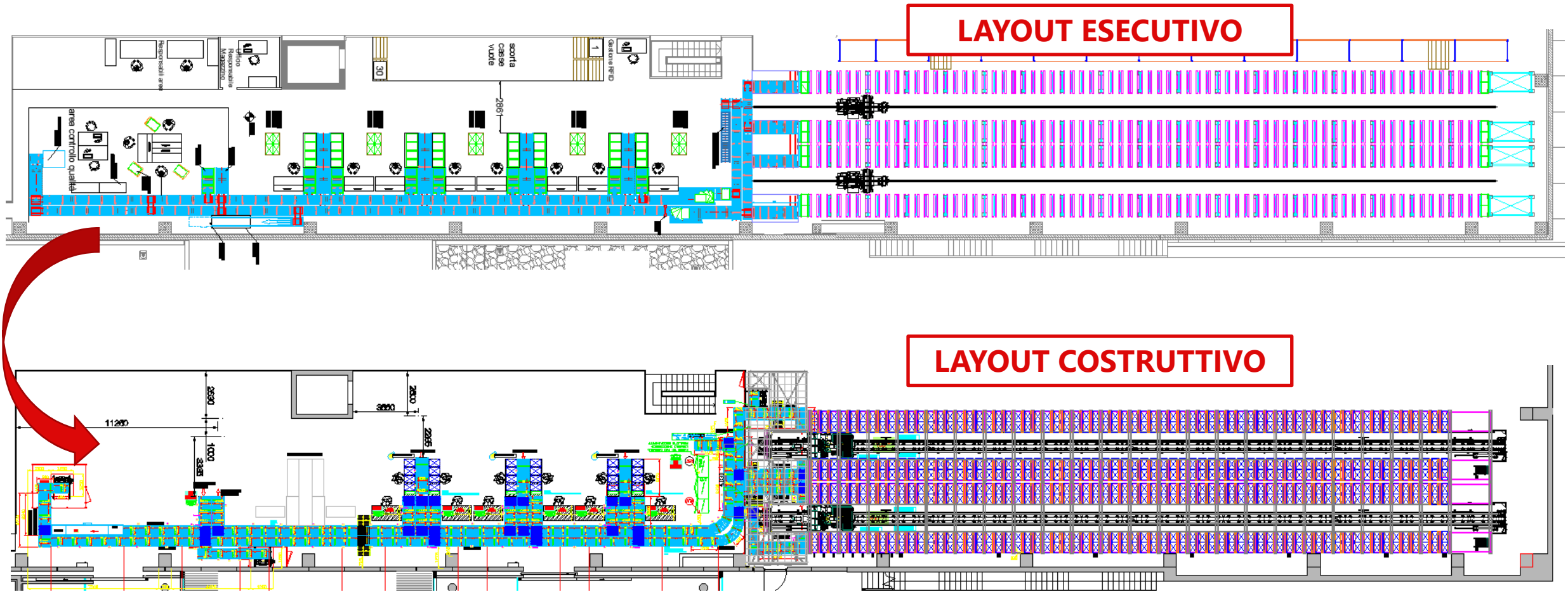
Lo scopo e le principali attività

PROGETTO COSTRUTTIVO E ASSISTENZA ALLA REALIZZAZIONE

- ✓ esame critico dei disegni costruttivi e revisione dei vari documenti relativi all'automazione emessi dai fornitori
- ✓ collaborazione all'aggiornamento del Gantt di progetto redatto e gestito dal Committente
- ✓ assistenza all'effettuazione dei necessari Factory Acceptance Test (FAT), secondo la relativa documentazione preparata dai Fornitori ed approvata dal Committente
- ✓ effettuazione di ispezioni periodiche sul campo ed assistenza alla compilazione dei certificati che dimostrano la completezza della fornitura ed il completamento del cantiere
- ✓ monitoraggio del lavoro dei Fornitori e supervisione durante la fase di commissioning
- ✓ revisione dei documenti e assistenza all'effettuazione dei Site Acceptance Test (SAT)
- ✓ compilazione, in collaborazione con i fornitori, ed approvazione congiunta col Committente, del documento di hand-over
- ✓ raccolta della documentazione as-built dei fornitori e trasmissione al Committente

IL PROGETTO COSTRUTTIVO

Il controllo del layout finale



CONCLUSIONI



Identificare la **migliore soluzione organizzativa e tecnologica** per migliorare le attività logistiche è sempre possibile, tuttavia solo **buoni requisiti e un buon progetto** permettono di identificare buone soluzioni...affidarsi ad un professionista imparziale e competente è un investimento e mai un costo.

Simco non fornisce soluzioni standard, ma offre un approccio su misura, modellato sulle reali esigenze del Cliente ed ispirato a concretezza e innovazione.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE !!!



I miei contatti:

E-Mail : l.romano@simcoconsulting.com

Mobile : +39 328 775 3592

SIMCO S.r.l. – Via Giovanni Durando, 38 – 20158 Milano

Telefono 02 39325605 – Fax 02 39325600

www.simcoconsulting.com